แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลท่าช้าง
อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดนครราชสีมา

เทศบาลตำบลท่าช้าง

๐๔๔-๓๒๑๔๒๒

www.thachangkorat.go.th

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้

เทศบาลตำบลท่าช้าง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานของเทศบาลตำบลท่าช้างสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

เทศบาลตำบลท่าช้าง

มีนาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง		หน้า
ส่วนที่ ๑	**ข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**	
	๑.๑ ประวัติความเป็นมา	๑
	๑.๒ วิสัยทัศน์/พันธกิจ	๓
	๑.๓ สภาพและข้อมูลพื้นฐาน,เศรษฐกิจ,สภาพสังคม	๘
	๑.๔ โครงสร้างองค์กร	๑๕
	๑.๕ อำนาจหน้าที่	๑๖
ส่วนที่ ๒	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**	
	๒.๑ บทนำ	๒๒
	๒.๒ วัตถุประสงค์	๒๒
	๒.๓ เป้าหมาย	๒๒
	๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๒
	๒.๕ นิยามความเสี่ยง	๒๓
ส่วนที่๓	**แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**	
	๓.๑ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๕
	๓.๒ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๕
ส่วนที่ ๔	**การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**	
	๔.๑ การระบุความเสี่ยง	๒๗
	๔.๒ การประเมินความเสี่ยง	๒๘
	๔.๓ ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ เทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (แบบ RM-๑) ๔.๔ การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (แบบ RM-๒) ๔.๕ แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (แบบRM-๓)	๓๑ - ๕๑
ส่วนที่ ๕	**ภาคผนวก**	
	คำสั่งเทศบาลตำบลท่าช้าง เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง	๕๓

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลท่าช้าง

<u>ประวัติความเป็นมา</u>

เทศบาลตำบลท่าช้าง เดิมเป็นสุขาภิบาลท่าช้างซึ่งจัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกา เล่ม ๑๐๘ ตอนที่ ๑๗๗ ลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๓๔ ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตำบลท่าช้าง ตามพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๒ และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๑๖ ตอนที่ ๙ ก ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๒ โดยยกฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาล เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๒ เป็นต้นมา

ดวงตราสัญลักษณ์กำหนดเป็นรูป “ช้างสามเศียร” เพราะสืบเนื่องมาจากตามตำนานเล่าว่า มีช้างโขลงหนึ่งลงมากินน้ำที่ลำน้ำมูลบริเวณที่เป็นที่ตั้งเทศบาล ทุกวันนี้ จึงเรียกลำน้ำมูลว่า “ **ท่าช้าง**” และเพื่อปฏิบัติเป็นสิริมงคลแก่เทศบาลจึงได้กำหนดรูปตราเป็น “ **ช้างสามเศียร**”

<u>ที่ตั้งและอาณาเขต</u>

เทศบาลตำบลท่าช้าง ตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบลท่าช้าง อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดนครราชสีมา โดยมีระยะทางถึงกรุงเทพฯ ประมาณ ๒๘๕ กิโลเมตร และมีจำนวนพื้นที่ทั้งสิ้น ๘ ตารางกิโลเมตร มีอาณาเขต ติดต่อดังนี้

ทิศเหนือ ตั้งแต่หลักเขตที่ ๑ ซึ่งตั้งอยู่ริมทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๒๑๖๒ แยกทางหลวงหมายเลข๒๒๖ (นครราชสีมา) – (บุรีรัมย์) ฟากเหนือ ตรงคอสะพานข้ามแม่น้ำมูลฝั่งตะวันตก

จากหลักเขตที่ ๑ เป็นเส้นเลียบริมแม่น้ำมูล ฝั่งตะวันตก และฝั่งเหนือไปทางทิศเหนือ และทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ ๒ ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำมูล ฝั่งตะวันตกตรงจุดที่อยู่ในแนวเส้นตั้งฉากกับศูนย์กลางถนนไปบ้านส้ม ตรงจุดที่อยู่ห่างจากจุดศูนย์กลางที่คลองส่งน้ำโครงการสูบน้ำด้วยไฟฟ้าคลองซ้ายใหญ่ (สายเอ เดิม) บรรจบกับถนนไปบ้านส้ม ตามแนวถนนไปบ้านส้ม ไปทางทิศเหนือระยะ ๑๐๐ เมตร

จากหลักเขตที่ ๒ เป็นเส้นตั้งฉากกับศูนย์กลางถนนไปบ้านส้ม ไปทางทิศตะวันออกผ่านถนนไป บ้านส้ม ถึงหลักเขตที่ ๓ ซึ่งตั้งอยู่ริมถนนไปบ้านส้มฟากตะวันออก ตรงจุดที่อยู่ห่างจากจุดศูนย์กลางที่คลองส่งน้ำโครงการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า คลองซ้ายใหญ่ (สายเอ เดิม) บรรจบกับถนนไปบ้านส้ม ตามแนวถนนไปบ้านส้มไปทางทิศเหนือ ระยะ ๑๐๐ เมตร

ทิศตะวันออก จากหลักเขตที่ ๓ เป็นเส้นเลียบริมถนนไปบ้านส้ม ฟากตะวันออกไปทางทิศใต้ และเลียบริมคลองส่งน้ำโครงการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า คลองซ้ายใหญ่ (สายเอ เดิม) ฝั่งตะวันออก ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ผ่านคลองซอย ๑ ซ้ายเดิม ถึงหลักเขตที่ ๔ ซึ่งตั้งอยู่ริมคลองซอย ๑ ซ้ายเดิม ฝั่งใต้ ตรงจุดที่แนวริมคลองส่งน้ำ โครงการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า คลองซ้ายใหญ่ (สายเอ เดิม) ฝั่งตะวันออกบรรจบกับริมคลองซอย ๑ ซ้ายเดิม ฝั่งใต้

จากหลักเขตที่ ๔ เป็นเส้นเลียบริมคลองซอย ๑ ซ้ายเดิม ฝั่งใต้ ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ระยะ๕๕๐ เมตร และเป็นเส้นตรงไปทางทิศใต้ ผ่านทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๒๑๖๒ แยกทางหลวงหมายเลข ๒๒๔ (นครราชสีมา) – กระสัง (บุรีรัมย์) ถึงหลักเขตที่ ๕ ซึ่งตั้งอยู่ริมทางรถไฟสาย

ตะวันออกเฉียงเหนือฟากเหนือ ตรงจุดที่ริมทางรถไฟสายตะวันออกเฉียงเหนือ ฟากเหนือ ตัดกับแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ(หนองเต็ง – จักราช)

จากหลักเขตที่ ๕ เป็นเส้นเลียบแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ (หนองเต็ง – จักราช) ไปทางทิศใต้ถึงหลักเขตที่ ๖ ซึ่งตั้งอยู่ตรงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ (หนองเต็ง – จักราช) ตามแนวเส้นขนานกับศูนย์กลางทางรถไฟสายตะวันออกเฉียงเหนือ ระยะ ๑,๐๐๐ เมตร

ทิศใต้ จากหลักเขตที่ ๖ เป็นเส้นขนานกับศูนย์กลางทางรถไฟสายตะวันออกเฉียงเหนือ ระยะ ๑,๐๐๐ เมตร ไปทางทิศตะวันตก ผ่านถนน รพช.นม. ๑๑๐๔๕ ท่าช้าง–หนองหัวแรด และแม่น้ำมูล ถึงหลักเขตที่ ๗ ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำมูล ฝั่งเหนือ

ทิศตะวันตก จากหลักเขตที่ ๗ เป็นเส้นเลียบริมแม่น้ำมูล ฝั่งเหนือ และฝั่งตะวันตกไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ผ่านทางรถไฟสายตะวันออกเฉียงเหนือและทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๒๑๖๒ แยกทางหลวงหมายเลข ๒๒๔ (นครราชสีมา) – กระสัง (บุรีรัมย์) บรรจบหลักเขตที่ ๑

<u>วิสัยทัศน์และพันธกิจ</u>

<u>วิสัยทัศน์เทศบาลตำบลท่าช้าง (Vision)</u>

" ท่าช้างเป็นเมืองน่าอยู่ สถานที่น่าท่องเที่ยว ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีการบริหารจัดการที่ดี "

<u>พันธกิจ (Mission)</u>

๑. <u>พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลท่าช้าง (Mission)</u>

๑) ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

๒) ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพทางการเมือง การมีส่วนร่วมและการบริหารจัดการที่ดี

๓) พัฒนาและส่งเสริมระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน

๔) ส่งเสริมการพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕) พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและโครงสร้างพื้นฐาน

๖) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต คุณค่าทางสังคมและความเข้มแข็งของชุมชน

๗) ส่งเสริมและพัฒนาการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒. <u>จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)</u>

๑) ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมสะดวกสบาย ทั่วถึง และรองรับการขยายตัวของชุมชนในอนาคต

๒) ส่งเสริมการศึกษาในทุกระดับให้เป็นการศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

๓) ส่งเสริม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไป

๔) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สุขภาพดีถ้วนหน้า มีรายได้เพียงพอ ยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และดำรงชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๕) ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน มีส่วนร่วมรับผิดชอบท้องถิ่น และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตน

๖) ประชาชนได้รับการดูแลให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓. <u>**ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลท่าช้าง**</u> ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงการตามแนวทางพระราชดำริ

<u>แนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ดังนี้</u>

๑.๑ ประสานและบริหารการจัดการน้ำ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เมื่อปี ๒๕๓๘ เพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาอุทกภัยอย่างเป็นระบบ

๑.๒ พัฒนาขุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคแลบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง

๑.๓ พัฒนาชุมชนและสังคมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

<u>แนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ดังนี้</u>

๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษา

๒.๒ พัฒนาและเตรียมบุคลากรด้านการศึกษา (ครู บุคลากรทางการศึกษา นักเรียน) ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน

๒.๓ สนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือและประกอบการศึกษา

๒.๔ สนับสนุนการจัดตั้งกองทุน และเพิ่มสวัสดิการเพื่อพัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน (อสม.)

๒.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการรักษาพยาบาลประชาชนในระดับตำบล หมู่บ้านและชุมชนที่มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่ดี ทั่วถึง และทันเหตุการณ์ โดยร่วมมือกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และหน่วยงาน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง

๒.๖ ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในระดับหมู่บ้านและชุมชน ให้มีสุขภาพแข็งแรง โดยให้การเรียนรู้การดูแลสุขภาพการออกกำลังกาย การป้องกันโรค การใช้ยาอย่างถูกต้อง และการเข้ารับการตรวจสุขภาพหรือการรับบริการด้านสาธารณสุขตามขั้นตอนและวิธีการทางการแพทย์

๒.๗ ส่งเสริมและพัฒนาบทบาทของคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้เข้มแข็งเพื่อเป็นผู้นำการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นที่มีคุณภาพสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

๒.๘ ส่งเสริมโครงการพัฒนาระดับหมู่บ้าน เพิ่มศักยภาพสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

๒.๙ ส่งเสริม พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของสตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสโดยการจัดกิจกรรมที่เหมาะสมและดำเนินการให้เกิดกองทุน หรือจัดหางบประมาณ เพื่อดำเนินการพัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง

๒.๑๐ ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพของเด็กและเยาวชน เพื่อเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของสังคมต่อไปในอนาคต

๒.๑๑ ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น

๒.๑๒ ดำเนินการ สนับสนุน และประสานการปฏิบัติเพื่อป้องกันและให้มีการปราบปรามและแก้ไขปัญหาการเสพ การผลิต การจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ

๒.๑๓ ดำเนินการโครงการ เทศบาลสัญจรเพื่อให้บริการประชาชนและรับทราบปัญหาอุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่

๒.๑๔ ส่งเสริมและประกาศเกียรติคุณผู้ที่เป็นแบบอย่างที่ดี และสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคม

๒.๑๕ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมลานกีฬาชุมชน และจัดการแข่งขันกีฬาประเภทต่าง ๆ ตั้งแต่ระดับหมู่บ้านจนถึงระดับจังหวัดเพื่อให้เยาวชน นักเรียน นักศึกษา เกิดความสนใจและมีแรงจูงใจในกิจกรรมกีฬา รวมถึงการสร้างความเป็นเลิศทางด้านกีฬาสู่กีฬาอาชีพในระดับชาติและนานาชาติ

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

<u>แนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ดังนี้</u>

๓.๑ พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีคุณภาพเพื่อเกษตรกรจะได้เพิ่มผลผลิต โดยส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม

๓.๒ ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร

๓.๓ สนับสนุนการจัดตั้งกองทุนเพื่อเกษตรกรในหมู่บ้าน (อกม.)

๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนการแปรรูปสินค้าทางการเกษตรอย่างมีคุณภาพ นำเครื่องจักร และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและปริมาณสินค้าคุณภาพในท้องถิ่น

๓.๕ สนับสนุนการทำการเกษตรทางเลือก

๓.๖ ส่งเสริมประชาชนในท้องถิ่นให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคและเพื่อการอนุรักษ์และเพิ่มรายได้

๔. <u>ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมือง</u>

<u>แนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ดังนี้</u>

๔.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างคุณภาพชีวิตพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของประชาชนในการดำรงชีวิตอย่างพอเพียง

๔.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางการคมนาคมอย่างทั่วถึง ให้สามารถตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน โดยเฉพาะเส้นทางการขนส่งผลผลิตทางการเกษตร แหล่งท่องเที่ยว และพื้นที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตของประชาชน

๔.๓ ประสาน สนับสนุน ร่วมมือกับส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ เพื่อสนับสนุนเครื่องมือ เครื่องจักรกล ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานที่มีความชำนาญในการก่อสร้างปรับปรุงเส้นทางคมนาคม

๔.๔ ประสานในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในด้านสาธารณูปโภค

๔.๕ พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่นโคราช เพื่อการอนุรักษ์สืบสานและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๔.๖ พัฒนาและฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวเดิม สร้างแหล่งท่องเที่ยวใหม่ รวมทั้งกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวของจังหวัดนครราชสีมาเพิ่มขึ้น โดยร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด หน่วยงานและส่วนราชการ ตลอดจนองค์กรภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง

๔.๗ สนับสนุนและส่งเสริมความสามารถของผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว และสร้างเครือข่าย เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ โดยการจับคู่ธุรกิจพัฒนาคุณภาพสินค้าและขยายตลาด สินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

๔.๘ ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งระบบเตือนภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติต่าง ๆ

๔.๙ ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงาน มูลนิธิการกุศลและองค์กรที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย

๔.๑๐ ส่งเสริม และสนับสนุนการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ เพื่อสร้างความอบอุ่นใจ และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๔.๑๑ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.) เพื่อเป็นกำลังสนับสนุนเจ้าหน้าที่รัฐ และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจรในชุมชนหมู่บ้าน

๔.๑๒ ส่งเสริมสนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน ในการพัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลอง และป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์

๔.๑๓ ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคเอกชน ในการรณรงค์สร้างจิตสำนึก เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นทุกระดับ

๔.๑๔ ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างความร่วมมือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้ององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดทำระบบกำจัดขยะรวม เพื่อจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบ

๕. <u>ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</u>

<u>แนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ดังนี้</u>

๕.๑ ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลตำบลท่าช้าง เพื่อให้รองรับการปฏิบัติภารกิจหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๒ นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้บริการกับประชาชนให้สะดวกรวดเร็ว แม่นยำ โดยยึดถือประโยชน์สูงสุดของประชาชน ผู้รับบริการเป็นสำคัญ

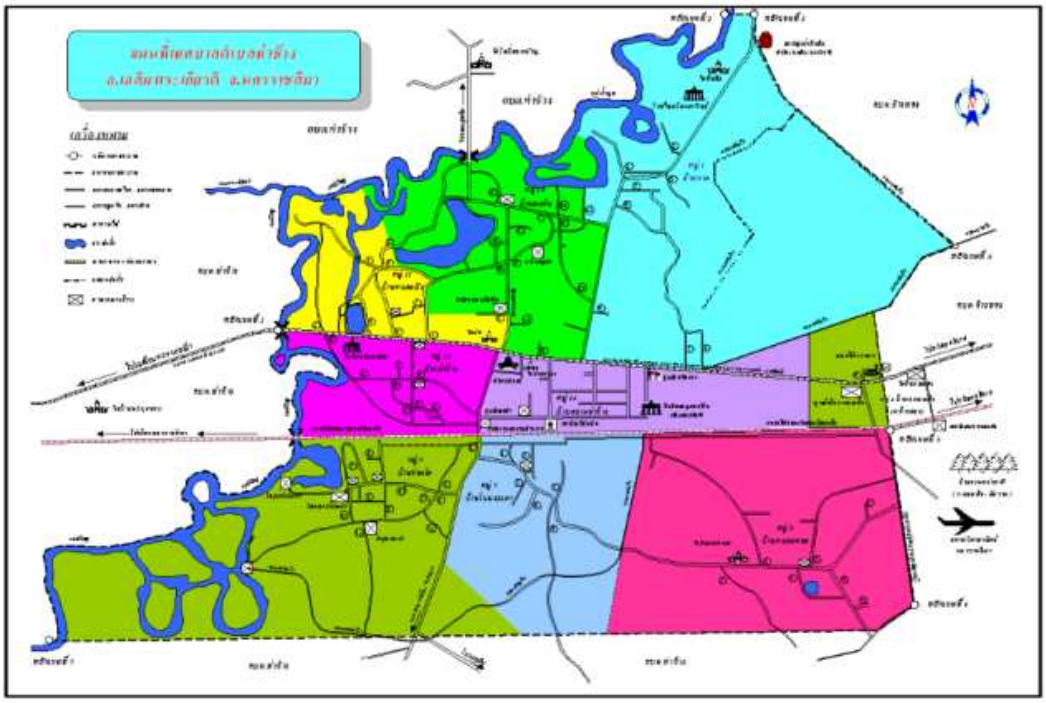
๕.๓ สนับสนุนบุคลากรของเทศบาลตำบลท่าช้างให้ได้รับการศึกษา อบรมการทำวิจัยเพิ่มพูนความรู้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ การทำงานให้เกิดประสิทธิผลในการบริการประชาชน

๕.๔ บูรณาการการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อพัฒนาท้องถิ่น สร้างประโยชน์สูงสุด แก่ประชาชนในเขตเทศบาล

๕.๕ เปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและความต้องการของประชาชนในการพัฒนาของเทศบาล

สภาพและข้อมูลพื้นฐาน

แผนที่เทศบาลตำบลท่าช้างโดยสังเขป



สภาพภูมิประเทศ

สภาพพื้นที่โดยทั่วไปเป็นที่ราบสูง มีแม่น้ำมูล ลำบริบูรณ์ และลำห้วย ๒ สาย ไหลผ่านพื้นที่ของเขตเทศบาล และประชาชนใช้เป็นแหล่งน้ำในการเพาะปลูก อุปโภคและบริโภค

สภาพภูมิอากาศ

ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม – พฤษภาคม ของทุกปี มีอุณหภูมิเฉลี่ย ๓๓ องศาเซลเซียส

ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน – กันยายนของทุกปี ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ย ๗๙.๖๐ มิลลิเมตร

ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม – กุมภาพันธ์ของทุกปี มีอุณหภูมิเฉลี่ย ๒๕ องศาเซลเซียส

<u>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</u>

(๑) การคมนาคมขนส่ง

ทางบก จากจังหวัดนครราชสีมา สามารถเดินทางได้ คือ

๑) เส้นทางหลวงหมายเลข ๒๒๖ จากจังหวัดถึงอำเภอ ระยะทางประมาณ ๑๘ กิโลเมตร จากจังหวัดถึงอำเภอสามารถเดินทางต่อไปได้ถึงจังหวัดบุรีรัมย์ สุรินทร์ อุบลราชธานี และเส้นทางที่ตัดไปยังจังหวัดอื่น ๆ อีก นอกจากรถโดยสารที่วิ่งระหว่างจังหวัดนครราชสีมา หรือจากกรุงเทพฯ ถึงบุรีรัมย์ สุรินทร์ อุบลราชธานี และยังมีรถประจำทางเป็นรถโดยสารขนาดกลาง และรถสองแถววิ่งระหว่าง จังหวัดนครราชสีมา – ท่าช้าง (เขตสุขาภิบาลท่าช้าง) อีกด้วย

๒) เส้นทางหลวงหมายเลข ๒ จากกรุงเทพฯ–นครราชสีมา–ขอนแก่น จากถนนหมายเลข ๒ เมื่อออกจากจังหวัดนครราชสีมา ถึงทางแยกเข้าวัดพนมวัน และเขตตำบลหนองงูเหลือม สามารถตัดเข้าอำเภอเฉลิมพระเกียรติได้

๓) เส้นทางจากอำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา เมื่อถึงบ้านด่านเกวียน สามารถเลี้ยวเข้าถนนของกรมโยธาธิการ มาออกที่บ้านพระพุทธเขตอำเภอเฉลิมพระเกียรติ โดยเป็นถนนลาดยางมาตรฐาน

๔) ทางรถไฟเดินทางโดยขบวนรถไฟสายตะวันออกเฉียงเหนือกรุงเทพฯ - อุบลราชธานี กรุงเทพฯ – สุรินทร์ มีรถผ่านเป็นประจำทุกวัน

ทางอากาศ กรมการบินพาณิชย์ได้ก่อสร้างท่าอากาศยานนครราชสีมา แห่งใหม่ขึ้นที่บ้าน หนองเต็ง ตำบลช้างทอง อำเภอเฉลิมพระเกียรติ ขณะนี้กำลังดำเนินการขอรับการสนับสนุนให้สนามบินพาณิชย์แห่งใหม่นี้ เป็นสนามบินนานาชาติให้สามารถรองรับเครื่องบินได้ทุกขนาด

(๒) การไฟฟ้า

มีหน่วยบริการผู้ใช้ไฟฟ้าสังกัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอเฉลิมพระเกียรติ ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าเพียงพอกับความต้องการของประชาชนภายในเขตเทศบาล โดยจะมีไฟฟ้าใช้ทุกหมู่บ้าน แต่เทศบาลยังขาดระบบไฟฟ้าสาธารณะครอบคลุมทั่วพื้นที่

(๓) การไปรษณีย์

ระบบการสื่อสารในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง จะมีที่ทำการไปรษณีย์หมู่บ้าน ๑ แห่ง อยู่ภายใต้การดำเนินการของภาคเอกชน

(๔) การโทรศัพท์

มีโทรศัพท์สาธารณะติดตั้งประมาณ ๑๗ เครื่อง ซึ่งยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนภายในเขตเทศบาล และโทรศัพท์เคลื่อนที่ มีทั้งหมดประมาณ ร้อยละ ๖๐ ต่อประชากรทั้งหมด

(๕) การธนาคาร

มีธนาคารอยู่ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง จำนวน ๑ แห่ง คือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แต่มีการบริการตู้เอทีเอ็ม ของธนาคารกรุงไทย จำนวน ๑ แห่ง ธนาคารออมสิน ๑ แห่ง ธนาคารไทยพาณิชย์ ๑ แห่ง และธนาคารกรุงเทพ ๑ แห่ง

(๖) การประปา

เทศบาลไม่มีการประปาบริการประชาชนภายในเขตเทศบาล เนื่องจากการประปาอยู่ในความรับผิดชอบของการประปาส่วนภูมิภาคจังหวัดนครราชสีมา

(๗) การกีฬา นันทนาการ

เทศบาลมีแหล่งนันทนาการและพักผ่อน ดังนี้
- มีสวนสาธารณะ จำนวน ๓ แห่ง
- ห้องสมุดประชาชน จำนวน ๒ แห่ง
- ลานกีฬาจำนวน ๔ แห่ง

(๘) สภาพการจราจร

ในเขตเทศบาลจะมีปัญหามาก เพราะสภาพการจราจรถนนที่เชื่อมระหว่างหมู่บ้านส่วนใหญ่จะเป็นถนนลูกรังผสมหินกรวด ในช่วงฤดูฝนจะทำให้เป็นหลุมเป็นบ่อเกิดน้ำท่วมขัง ถนนเกิดการชำรุดเสียหายเนื่องจากการกัดเซาะของน้ำ จากเหตุที่ถนนสร้างไม่ได้มาตรฐานนี้ทำให้ประชาชนภายในเขตที่ใช้เส้นทางสัญจรไปมาได้รับความเดือดร้อนประกอบกับประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ทำให้การส่งสินค้าและพืชผลต่าง ๆ ทางการเกษตรเป็นไปด้วยความลำบาก

- <u>ถนนในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง</u>

๑) ถนนคสล. จำนวน ๑๒๓ สาย

๒) ถนนดิน จำนวน ๑๔ สาย

๓) ถนนลูกรัง จำนวน ๒๐ สาย

๔) ถนนลาดยาง จำนวน ๔ สาย

- <u>สะพานในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง</u>

๑) สะพานคอนกรีต จำนวน ๒ แห่ง

๒) สะพานเหล็ก จำนวน ๑ แห่ง

(๙) การใช้ประโยชน์ที่ดิน

ที่ บ้าน	พื้นที่รวมทั้งหมู่บ้าน		ที่ราบ	แหล่งน้ำ	ประเภทการใช้พื้นที่ (%)				
	จำนวน(ไร่)	ร้อยละของพื้นที่	%	%	ที่อยู่อาศัย	พาณิชย์	เกษตร	ประมง	สาธารณะ
๑ บ้านขาม	๘๒๕	๑๖.๕	๘๐	๒๐	๔	๕	๗๐.๕	๓	๐.๕
๒ บ้านหนองหอย	๘๗๕	๑๗.๕	๙๗	๓	๑๕	๓	๗๗.๕	-	๑.๕
๓ บ้านโนนสะเดา	๔๐๖	๘.๑๓	๙๗	๓	๑๕	๑.๗	๘๐	-	๐.๓
๔ บ้านช่องโค	๗๕๐	๑๕	๗๕	๒๕	๒๐	๑๐	๒๕	๕	๒๐
๕ บ้านมะดัน	๖๘๑	๑๓.๖๓	๖๕	๓๕	๒๘	๑๒	๒๔.๕	๕	๐.๘
๖ บ้านหนองบัว	๕๐๐	๑๐	๖๐	๔๐	๑๕	๔.๒	๔๐	๓	๐.๘
๗ บ้านท่าช้าง	๓๑๓	๖.๒๕	๘๕	๑๕	๔๐	๙.๘	๓๕	-	๐.๒
๘ บ้านตลาดท่าช้าง	๕๐๐	๑๐	๙๗	๓	๓๕	๕๐	๑๑.๘	-	๐.๒
๙ ชุมชนตำรวจ	๑๓๑	๒.๖๑	๙๘	๒	๖๕	๓	๒๗.๗	-	๒.๓

<u>ด้านเศรษฐกิจ</u>

สภาพเศรษฐกิจและสังคมโดยภาพรวมเทศบาลตำบลท่าช้างราษฎรส่วนใหญ่จะเป็นคนที่มีถิ่นฐานดังเดิมอยู่ที่ภูมิภาคนี้มีวิถีชีวิตเช่นด้วยกับชาวชนบททั่วไป ซึ่งประกอบอาชีพทางด้านการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ มีการทำนา ทำไร่ เป็นรายได้หลัก มีพื้นที่สำหรับทำการเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ แต่เนื่องจากพื้นที่อยู่ใกล้ตัวเมืองจังหวัดนครราชสีมาทำให้ความเจริญต่างๆ เข้ามาในเขตเทศบาลอย่างรวดเร็ว วิถีการดำรงชีวิตของประชาชนจึงอยู่กันเป็นกลุ่ม ๆใกล้เคียงกับสังคมเมืองตั้งแต่เดิมมา ฐานทางเศรษฐกิจอิงอยู่กับสาขาเกษตรกรรม การค้าขายประกอบธุรกิจ แต่ในปัจจุบันมีการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ รองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต จึงมีการประกอบอาชีพรับจ้างในโรงงาน อุตสาหกรรม การเจริญเติบโตจึงก้าวหน้าไปทุกด้าน ซึ่งมีผลผลิตที่จะสร้างรายได้ให้แก่ราษฎร ประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้เฉลี่ย ๕๘,๓๒๖.๒๒ บาท / ปี มีสาขาอาชีพ คือ

(๑) สาขาเกษตรกรรม ประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้มาจากการประกอบอาชีพด้านการเกษตร ได้แก่ การทำนาทำไร่ เป็นรายได้หลัก แต่มักจะประสบปัญหาภัยแล้งและน้ำท่วมทำให้ผลผลิตตกต่ำได้รับความเสียหาย

๑) <u>กสิกรรม</u> ได้แก่ การทำนา ปลูกพืชผัก ทำสวนไม้ผล มีการปลูกข้าวเป็นหลักมีพื้นที่ในการปลูกข้าวจำนวน ๙๔๓ ไร่ ทำสวน ๑,๑๙๓ ไร่ ทำไร่ ๕๒๕ ไร่

๒) <u>ปศุสัตว์</u> ได้แก่ การเลี้ยงสุกร โค ไก่ เป็ด

๓) <u>การประมง</u> ได้แก่ การเลี้ยงปลา และจับปลาบริเวณลำน้ำมูล

(๒) สาขาธุรกิจและการประกอบการค้า การประกอบธุรกิจการค้าขายเกิดขึ้นมาแต่ดั้งเดิม โดยเฉพาะในเขตชุมชน ได้แก่

๑) ร้านค้า ซุปเปอร์มาร์เก็ต ร้านขายของชำ ๔๙ แห่ง

๒) ร้านเสริมสวย ๑๒ ร้าน

๓) ร้านซ่อมเครื่องยนต์ พ่นสีรถยนต์ ๑๐ แห่ง

๔) ร้านจำหน่ายยา ๒ แห่ง

๕) ร้านอาหาร และสถานบริการ ๒๐ แห่ง

๖) ร้านจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ๗ แห่ง

๗) ร้านถ่ายรูป ๓ แห่ง

(๓) สาขาอุตสาหกรรม ได้แก่

๑) ธุรกิจโรงเลื่อยจักรขนาดใหญ่ ๑ แห่ง

๒) สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐาน ๒ แห่ง

๓) โรงสี ๒ แห่ง

๔) โรงงานทำขนมจีน ๑ แห่ง

(๔) สาขาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่

๑) โครงการก่อสร้างบ้านพักที่อยู่อาศัย

๒) โครงการก่อสร้างบ้านจัดสรร

๓) การจัดสรรที่ดินเพื่อจำหน่าย

(๕) สาขาแรงงานและการให้บริการ ได้แก่

๑) การรับจ้างทำงานโรงงานอุตสาหกรรมในเขตอำเภอ

๒) การรับจ้างทำงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมสุรนารี อำเภอเมืองนครราชสีมาซึ่งมีพื้นที่ใกล้เคียงกัน

๓) การรับจ้างทำงานในต่างประเทศ เช่น ประเทศไต้หวันโดยไปทำงานเกี่ยวกับการก่อสร้างแม่บ้าน เป็นต้น

๔) การประกอบอาชีพรถโดยสาร รถสองแถว มอเตอร์ไซค์รับจ้างผลผลิต และรายได้ของราษฎรจึงมีในทุกสาขา ซึ่งหากต่อไประบบเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมขยายตัวขึ้น จะทำให้รายได้จากการเกษตรลดน้อยลง

หมู่บ้านในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง

๑. บ้านขาม

๒. บ้านหนองหอย

๓. บ้านโนนสะเดา

๔. บ้านช่องโค

๕. บ้านมะดัน

๖. บ้านหนองบัว

๗. บ้านท่าช้าง

๘. บ้านตลาดท่าช้าง

๙. บ้านหนองเต็ง และ ชุมชนตำรวจ (ช้างทองบางส่วน)

จำนวนประชากรเทศบาลตำบลท่าช้าง

ชื่อหมู่บ้าน	หมู่ที่	ครัวเรือน	ประชากร			หมายเหตุ
			ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม	
บ้านขาม	1	202	209	240	449	ตำบลท่าช้าง
บ้านหนองหอย	3	226	381	389	770	ตำบลท่าช้าง
บ้านโนนสะเดา	7	179	289	302	591	ตำบลท่าช้าง
บ้านช่องโค	9	258	425	413	838	ตำบลท่าช้าง
บ้านมะดัน	10	310	324	381	705	ตำบลท่าช้าง
บ้านหนองบัว	11	172	213	247	460	ตำบลท่าช้าง
บ้านท่าช้าง	13	231	201	222	423	ตำบลท่าช้าง
บ้านตลาดท่าช้าง	14	444	326	347	673	ตำบลท่าช้าง
ชุมชนตำรวจ	3	88	33	23	56	ตำบลช้างทอง (บางส่วน)
หมู่ที่ 0 (ทะเบียนบ้านกลาง)		1	10	17	27	ตำบลท่าช้าง
รวม		2,111	2,411	2,581	4,992	

<u>การศึกษา</u>

ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ๓ แห่ง ดังนี้

ที่	ชื่อโรงเรียน	การจัดการศึกษา	จำนวนครู			จำนวนนักเรียน		
			ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลท่าช้าง	ปฐมวัย	-	3	3	28	22	50
2	โรงเรียนอนุบาลท่าช้างเฉลิมพระเกียรติ	อนุบาล - ประถม ปีที่ 1 - 6	5	13	18	158	154	312
3	โรงเรียนเพชรมาตุคลา	อนุบาล - ประถม ปีที่ 1 - 6	1	7	8	40	41	81
4	โรงเรียนโนนตาวิทย์	อนุบาล - ประถม ปีที่ 1 - 6	6	6	12	44	37	81
รวม			12	29	41	270	254	524

ที่มา : ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลท่าช้าง ปีการศึกษา 2565

: โรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง ปีการศึกษา 2565

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลท่าช้าง

ปลัดเทศบาล
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)

หน่วยตรวจสอบภายใน
นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก

สำนักปลัดเทศบาล
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)

ฝ่ายอำนวยการ

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (๑)
- นักทรัพยากรบุคคล ชก.(๑)
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก.(๑)
- นักประชาสัมพันธ์ ชก. (๑)

ลูกจ้างประจำ
- นักการ (๑)

พนักงานจ้างทั่วไป
- นักการ (๑)

ฝ่ายปกครอง

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายปกครอง (๑)
- เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ชง.(๑)

ลูกจ้างประจำ
- พนักงานขับรถยนต์ (๑)

พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)
- พนักงานดับเพลิง (๓)

กองคลัง
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)

ฝ่ายบริหารงานคลัง

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (๑)
- นักจัดการงานทั่วไป ชก. (๑)
- เจ้าพนักงานการคลัง ชง. (๑)
- เจ้าพนักงานพัสดุ ชง. (๑)

ฝ่ายพัฒนารายได้

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (๑)
- เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (๑)

กองช่าง
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)

ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (๑ว่าง)
- วิศวกรโยธา ปก. (๑)
- เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑ ว่าง)

พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)
- พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (๑)
- คนสวน (๒)

พนักงานจ้างทั่วไป
คนงาน (๔)

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
(นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น) (ว่าง)

ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (๑ ว่าง) จพง.สาธารณสุข ปง/ชง (ว่าง ๑)

ลูกจ้างประจำ
- พนักงานขับรถยนต์ (๑)

พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)
- พนักงานประจำรถขยะ (๑)

พนักงานจ้างทั่วไป
- คนงาน (๒)

กองการศึกษา
(นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) (ว่าง)

ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (ว่าง ๑)
- นักวิชาการศึกษา ปก. (๑)

พนักงานครู
- ครูผู้ดูแลเด็ก ครูผู้ช่วย (๑ ว่าง)

พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)
- ผู้ดูแลเด็ก (๑)

พนักงานจ้างทั่วไป
- ผู้ดูแลเด็ก (๒)
- นักการ (๑)

กองสวัสดิการสังคม
(นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น) (ว่าง)

ฝ่ายพัฒนาชุมชน

พนักงานเทศบาล
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน (๑)
- นักพัฒนาชุมชน ชก. (๒)
- เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. (๑ ว่าง)

พนักงานจ้างทั่วไป
- นักการ (๑)

<u>อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลท่าช้าง</u>

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๒) พ.ศ.๒๕๔๖ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลไว้ เป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย

<u>มาตรา ๕๐ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายเทศบาลตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้</u>

รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้บริการ
บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

<u>มาตรา ๕๑ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลอาจจัดทำกิจการใดๆในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้</u>

ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
ให้มีโรงฆ่าสัตว์
ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
ให้มีสุสานและฌาปนสถาน
บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
เทศพาณิชย์

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ การกำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ มาตรา ๑๖ ให้เทศบาลมีอำนาจและหน้าที่ ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นด้วยตนเองดังนี้

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ

การสาธารณูปการ
การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
การส่งเสริมการท่องเที่ยว
การจัดการศึกษา
การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
การส่งเสริมการกีฬา
การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
การผังเมือง
การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
การดูแลรักษาที่สาธารณะ
การควบคุมอาคาร
การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

ภารกิจตามแผนกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๖ ด้าน คือ

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๓. ด้านการจัดระเบียบสังคมและรักษาความเรียบร้อย

๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพานิชกรรม และการท่องเที่ยว

๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. ด้านศาสนา ศิลปวัฒธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑. <u>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจอำนาจหน้าที่</u> ดังนี้

(๑) ด้านการคมนาคมและการขนส่ง(ทางบกและทางน้ำ)

(๒) ด้านสาธารณูปโภค (แหล่งน้ำ/ประปาชนบท)

(๓) ด้านสาธารณูปการ(การจัดให้มีการควบคุมตลาด)

(๔) การผังเมือง

(๕) การควบคุมอาคาร

๒. <u>ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจอำนาจหน้าที่</u> ดังนี้

(๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

(๒) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ

(๓) ด้านการส่งเสริมอาชีพ

(๔) การสวัสดิการสังคม(การสังคมสงเคราะห์พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส

(๕) การนันทนาการ(การส่งเสริมการกีฬา การจัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ)

(๖) การศึกษา(การจัดการศึกษาในระบบ และการศึกษานอกระบบ)

(๗) การสาธารณสุข(การสาธารณสุข การรักษาพยาบาล และการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ

๓. <u>ด้านการจัดระเบียบสังคมและรักษาความเรียบร้อย มีภารกิจอำนาจหน้าที่</u> ดังนี้

(๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพของประชาชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๓) การรักษาความสงบเรียบร้อย และความเป็นระเบียบของบ้านเมือง

๔. <u>ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว มีภารกิจอำนาจหน้าที่</u> ดังนี้

(๑) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์

(๒) การส่งเสริมอุตสาหกรรมในครอบครัว

(๓) การหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของเทศบาลตำบล

(๔) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม

(๕) กิจการเกี่ยวการพาณิชย์

(๖) การท่องเที่ยว

๕. <u>ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม มีภารกิจอำนาจหน้าที่</u> ดังนี้

(๑) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ คุ้มครองดูแล และบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

(๓) การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การคุ้มครองดูแลและบำรุงรักษาป่า การดูแลรักษาที่สาธารณะ

๖. <u>ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจอำนาจหน้าที่</u> ดังนี้

(๑) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

(๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมของท้องถิ่นด้านการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญา

(๓) การปกป้อง คุ้มครอง ควบคุม ดูแลรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุ พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ

(๔) การจัดให้มีและควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน

อำนาจหน้าที่ของสำนักปลัดเทศบาล

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปของเทศบาล และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกองหรือส่วนราชการใดในเทศบาลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับ เร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล ประกอบด้วยส่วนราชการภายในดังนี้

- ฝ่ายอำนวยการ

มีหน้าที่เกี่ยวกับกำหนดนโยบาย การควบคุม กำกับดูแล และอำนวยการดำเนินงานของธุรการ งานการเจ้าหน้าที่และงานประชาสัมพันธ์

- ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

มีหน้าที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบายและแผนงานเพื่อประกอบการกำหนดนโยบายจัดทำแผนหรือโครงการการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนและโครงการต่าง ๆ ซึ่งอาจเป็นนโยบายแผนงานและโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหารหรือความมั่นคงของประเทศ ทั้งนี้ อาจเป็นนโยบายแผนงานของเทศบาล โครงการระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับกรมหรือระดับจังหวัดแล้วแต่กรณี

- ฝ่ายปกครอง

มีหน้าที่เกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย การควบคุม กำกับดูแล และอำนวยการ ดำเนินงานของงานนิติการ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานทะเบียนราษฎร

อำนาจหน้าที่ของกองคลัง

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกา งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จบำนาญ เงินอื่น ๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงินต่าง ๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้ และรายจ่ายต่าง ๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำเดือน ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุเทศบาล และงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

อำนาจหน้าที่กองช่าง

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุม การก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องกล การควบคุม การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

มีหน้าที่เกี่ยวกับสาธารณสุขชุมชน ส่งเสริมสุขภาพอนามัย การป้องกันโรคติดต่อ งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข

มีหน้าทีเกี่ยวกับการส่งเสริม พัฒนาการสุขาภิบาลและการออกใบอนุญาตสถานประกอบกิจการต่าง ๆ ในเขตเทศบาล การควบคุมการประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ การควบคุมป้องกันงานอนามัยที่เกี่ยวข้องกับสภาวะแวดล้อม งานควบคุมสัตว์เลี้ยงหรือปล่อยสัตว์

- ฝ่ายป้องกันและควบคุมโรค

มีหน้าที่เกี่ยวกับการวางแผน ค้นคว้า วิจัยการให้บริการงานป้องกันโรคติดต่อในพื้นที่รับผิดชอบ งานการป้องกันและสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรคในโรงเรียนและชุมชน งานป้องกันโรคติดต่อ งานควบคุมแมลงและพาหนะนำโรค งานเฝ้าระวังทางระบาดวิทยา

อำนาจหน้าที่กองการศึกษา

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารการศึกษาและพัฒนาการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาล ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา การส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านวิชาการ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นทางด้านศิลปะวัฒนธรรม งานกิจการศาสนาส่งเสริมประเพณีศิลปวัฒนธรรมและงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของกองสวัสดิการสังคม

มีภารกิจหลักในการช่วยเหลือป้องกันแก้ไข ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ เด็กเยาวชน สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ยากไร้ กลุ่มอาชีพต่างๆ โดยใช้กระบวนการทางสังคม เพื่อตอบสนองความต้องการพื้นฐานของชุมชน ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถพึ่งตนเองได้

-ฝ่ายพัฒนาชุมชน

มีหน้าที่ควบคุมดูแลและรับผิดชอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของงานพัฒนาชุมชน งานส่งเสริมกิจการชุมชน และงานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ

-ฝ่ายสังคมสงเคราะห์

มีหน้าที่รับผิดชอบงานสังคมสงเคราะห์ งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน และงานส่งเสริมสวัสดิการสังคม

๒.การบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงาน ของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย แก่หน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลตำบลท่าช้าง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒.๒ วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ระบบงานของเทศบาลตำบลท่าช้าง สอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ

๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลท่าช้าง ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการลดหรือป้องกันความเสียหาย หรือความล้มเหลว จากกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบที่เสียหายทั้งระดับบุคคลและองค์กร ทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

๓. เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของเทศบาลตำบลท่าช้าง

๒.๓ เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในเทศบาลตำบลท่าช้าง

๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง ดังนี้

๑. มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลท่าช้างในภาพรวม ๔ ด้าน โดยจัดลำดับความสำคัญดังต่อไปนี้

๑.๑ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบ/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความรวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญาและการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน จนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ

๑.๒ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวม ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลท่าช้างหรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้เทศบาลตำบลท่าช้าง ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลท่าช้างได้

๑.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาอันเนื่องมาจากระบบงานภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลท่าช้าง เป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล

๑.๔ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Rick : F) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องจากกระบวนการการบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงินของเทศบาลตำบลท่าช้าง

๒. ให้เทศบาลตำบลท่าช้าง ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลท่าช้างทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลท่าช้าง และผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลท่าช้างทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมของเทศบาลตำบลท่าช้าง

๒.๕ นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบให้เกิด ความเสียหายทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับ ความเสี่ยงที่อาจจะเกิด ขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วนโดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่าง ๆ เพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่าง ๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำสิ่งใดเพิ่มเติม เนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓.๑ แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

<u>ระยะที่ ๑</u> <u>การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย</u>

๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง

๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง

๔) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าช้างทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

<u>ระยะที่ ๒</u> <u>การพัฒนาสู่ความยั่งยืน</u>

๑) ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีที่ผ่านมา

๒) พัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท

๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานเทศบาลในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๒ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลท่าช้าง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.	นายกิตติภัค	กาญจนพรประภา	ประธานคณะทำงาน
๒.	นางรุ่งนภา	ชาตยธรรม	คณะทำงาน
๓.	นายยศวริส	บุญหลัง	คณะทำงาน
๔.	นายรัชศักดิ์	เวิดสูงเนิน	คณะทำงาน
๕.	นางปาณิตา	ปานมน	คณะทำงาน
๖.	นายวัชรพลประสิทธิ์	ก้อนแก้ว	คณะทำงาน
๗.	นางยุภาพร	งอกสิน	คณะทำงาน
๘.	นางสาววรรณา	สอนคราม	คณะทำงาน/เลขานุการ

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของเทศบาลตำบลท่าช้างเพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้างเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวัง และสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง เสนอนายกเทศมนตรีตำบลท่าช้างเป็นรายปี

๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลท่าช้าง มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๔.๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๔.๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลัง ได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๔.๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายพันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมาย อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและ ควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับ การดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อัน นำไปสู่การตรวจสอบทักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตาม กฎระเบียบหรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็น อุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

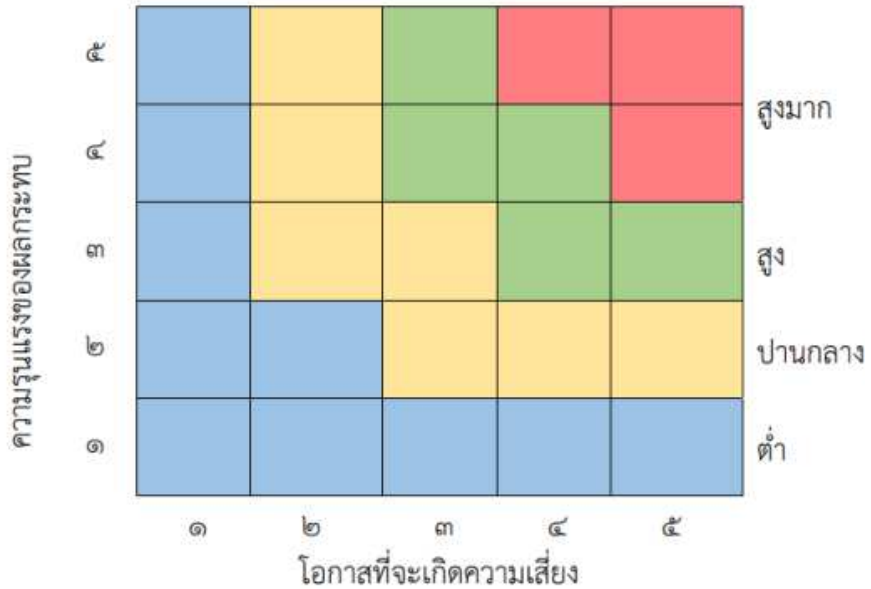
๔.๒ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลตำบลท่าช้าง ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๔.๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยที่สุด	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน(ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงและผลกระทบ					
มูลค่าความเสียหาย	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐-๕๐,๐๐๐ บาท	๕๐,๐๐๑ – ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๑๐๐,๐๐๑ – ๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

ส่วนระดับของความเสี่ยง จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูง มาก สูง ปานกลาง และต่ำ



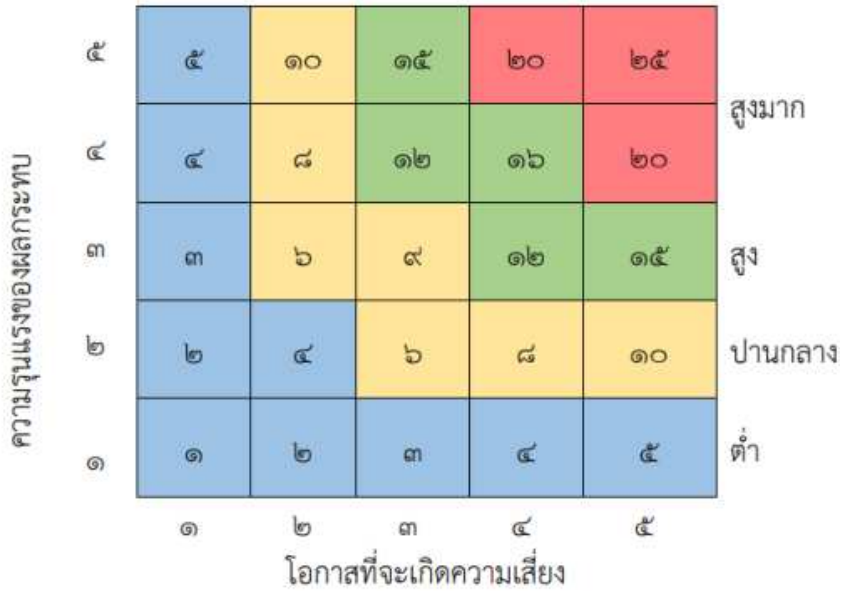
๔.๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้ งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่ง จัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้



๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง และประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	การบริหารงานคลัง	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๓๘๔,๐๐๐	๑.เพื่อเพิ่มรายได้ของเทศบาลตำบลท่าช้าง ๒.ปรับปรุงข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้เป็นปัจจุบัน ๓.ให้จัดเก็บภาษีได้อย่างมีระบบ ครบถ้วนสมบูรณ์ ๔.เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสามารถนำข้อมูลที่จัดเก็บไปใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป	๑.จัดเก็บภาษีเพิ่มขึ้นร้อยละ๗๐ ๒.การสำรวจข้อมูลภาคสนามสำเร็จตามเป้าหมายร้อยละ๖๐ ๓. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ ๖๐	ผู้อยู่ในข่ายชำระภาษีเทศบาลตำบลท่าช้าง

ลงชื่อ.....

(นางรุ่งนภา ชาตยธรรม)

ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่.....

เทศบาลตำบลท่าช้าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑.เพื่อเพิ่มรายได้ของเทศบาลตำบลท่าช้าง ๒.ปรับปรุงข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้เป็นปัจจุบัน ๓.ให้จัดเก็บภาษีได้อย่างมีระบบ ครบถ้วนสมบูรณ์ ๔.เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและสามารถนำข้อมูลที่จัดเก็บไปใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป	กองคลัง	๑.เจ้าหน้าที่ขาดความเข้าใจในกระบวนการปฏิบัติงานและการประสาน (รับชำระภาษี) ๒.เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้าน พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๓.ความไม่ให้ความร่วมมือของประชาชนในพื้นที่ในการสำรวจ ๔.ที่ดิน น.ส.๓ก ไม่สามารถหาข้อมูลได้ ๕.ไม่สามารถติดต่อเจ้าของพื้นที่ได้	การดำเนินงาน	๒	๓	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นางรุ่งนภา ชาตยธรรม)

ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่.....

เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) การตอบสนองความเสี่ยง	(๘) วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
๑	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑.เจ้าหน้าที่ขาดความเข้าใจในกระบวนการปฏิบัติงานและการประสาน (รับชำระภาษี) ๒.เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้าน พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๓.ความไม่ให้ความร่วมมือของประชาชนในพื้นที่ในการสำรวจ ๔.ที่ดิน น.ส.๓ก ไม่สามารถหาข้อมูลได้ ๕.ไม่สามารถติดต่อเจ้าของพื้นที่ได้	๑.จัดเก็บภาษีเพิ่มขึ้นร้อยละ ๗๐ ๒.การสำรวจข้อมูลภาคสนามสำเร็จตามเป้าหมายร้อยละ ๖๐ ๓. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ ๖๐	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	๑. ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและศึกษาระเบียบเพื่อความเข้าใจและปฏิบัติงานได้อย่างรอบคอบ ถูกต้อง ๒. จัดทำหนังสือประสานขอความร่วมมือสำนักงานที่ดินจังหวัดนครราชสีมาเพื่อขอข้อมูลระวางแผนที่ ๓.การจัดเตรียมข้อมูลการประชาสัมพันธ์และงบประมาณในการดำเนินการ	กองคลัง	๑ ต.ค. ๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖	๑.ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรม ๒.การติดตามศึกษาพ.ร.บ.ต่างๆ ๓.เพิ่มการออกประชาสัมพันธ์เพื่อลดปัญหาการไม่ให้ความร่วมมือ ๔.การติดต่อกับกรมที่ดินเพื่อขอข้อมูลที่ไม่สามารถหาได้ ๕.ติดต่อเจ้าของพื้นที่โดยขอจากทะเบียนราษฎร์

ลงชื่อ.....

(นางรุ่งนภา ชาตยธรรม)

ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่.....

แบบ RM ๑

เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมือง	ก่อสร้างเหมืองดาดคอนกรีต บ้านโนนสะเดาบ้านหนองหอย หมู่ ๓ เชื่อมบ้านโนนเลียบ องค์การบริหารส่วนตำบลช้างทอง	๒,๐๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้ประชาชนที่ที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมมีน้ำที่เพียงพอกับการเพาะปลูก ๒.ช่วยแก้ปัญหาในการระบายน้ำให้กับเกษตรกรในช่วงฤดูการเพาะปลูกหากมีน้ำมากเกินความจำเป็น	-ปากเหมืองกว้าง ๒.๙๐ เมตร -เหมืองลึก ๐.๙๐ เมตร -ยาวไม่น้อยกว่า ๑,๖๘๐ เมตร	๑.เกษตรกรมีน้ำเพียงพอในการเพาะปลูก ๒.เป็นเส้นทางระบายน้ำให้กับเกษตรกร

ลงชื่อ.....

(นายยศวริส บุญหลัง)

ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่.....

แบบ RM ๒

เทศบาลตำบลท่าช้าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๑	ก่อสร้างเหมืองดาดคอนกรีต บ้านโนนสะเดาบ้านหนองหอย หมู่ ๓ เชื่อมบ้านโนนเลียบ องค์การบริหารส่วนตำบลช้างทอง	๑.เพื่อให้ประชาชนที่ที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมมีน้ำที่เพียงพอกับการเพาะปลูก ๒.ช่วยแก้ปัญหาในการระบายน้ำให้กับเกษตรกรในช่วงฤดูการเพาะปลูก หากมีน้ำมากเกินความจำเป็น	กองช่าง	๑.ฤดูกาลเพาะปลูกของเกษตรกรในทุกๆปีมีการเริ่มต้นที่ไม่คงที่ ๒. พื้นที่ในการก่อสร้างสภาพแวดล้อมแตกต่างกันในทุกช่วงของการก่อสร้าง	การดำเนินงาน	๓	๕	๑๕ (สูง)	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายยศวริส บุญหลัง)

ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่.....

แบบ RM ๓

เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) การตอบสนองความเสี่ยง	(๘) วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
๑	ก่อสร้างเหมืองดาดคอนกรีต บ้านโนนสะเดาบ้านหนองหอย หมู่ ๓ เชื่อมบ้านโนนเลียบ องค์การบริหารส่วนตำบลช้างทอง	๑.ฤดูกาลเพาะปลูกของเกษตรกรในทุกๆปีมีการเริ่มต้นที่ไม่คงที่ ๒. พื้นที่ในการก่อสร้างสภาพแวดล้อมแตกต่างกันในทุกช่วงของการก่อสร้าง	-ปากเหมืองกว้าง ๒.๙๐ เมตร -เหมืองลึก ๐.๙๐ เมตร -ยาวไม่น้อยกว่า ๑,๖๘๐ เมตร	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	๑. ตรวจสอบพยากรณ์อากาศจากกรมอุตุฯเพื่อการจัดการงานก่อสร้างให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ๒. สำรวจพื้นที่ก่อนการก่อสร้างเพื่อแก้ไขปัญหาช่วงระยะเวลาก่อสร้างได้ทันเวลา	กองช่าง	๑ ต.ค. ๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖	๑.จัดให้มีการประชุมทุกช่วงระยะเวลาในการก่อสร้าง ๒.มีการรายงานผลการปฏิบัติงานก่อสร้างเมื่อพบเจอปัญหาในงานก่อสร้างเพื่อแก้ปัญหาได้ทันเวลา

ลงชื่อ.....

(นายยศวริส บุญหลัง)

ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่.....

แบบ RM ๑

เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณะสุข	การบริหารจัดการรถขยะ	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้การใช้รถบรรทุกขยะของหน่วยงานเป็นไปตามระเบียบฯ ๒.เพื่อให้การบำรุงรักษายานพาหนะพร้อมใช้งานได้อยู่เสมอ	รถบรรทุกขยะได้รับการบำรุงรักษาและซ่อมแซมได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	๑. เพื่อให้รถบรรทุกขยะพร้อมใช้งานอยู่เสมอ ๒.เพื่อให้การเก็บขยะเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการผู้อำนวยการกองสาธารณะสุขและสิ่งแวดล้อม

วันที่.....

แบบ RM ๒

เทศบาลตำบลท่าช้าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๑	การบริหารจัดการรถขยะ	๑. เพื่อให้การใช้รถขยะของหน่วยงานเป็นไปตามระเบียบฯ ๒.เพื่อให้การบำรุงรักษายานพาหนะพร้อมใช้งานได้อยู่เสมอ	กองสาธารณะสุขและสิ่งแวดล้อม	รถบรรทุกขยะเสียอยู่บ่อยครั้งไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒ (สูง)	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการผู้อำนวยการกองสาธารณะสุขและสิ่งแวดล้อม

วันที่.....

แบบ RM ๓

เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) การตอบสนองความเสี่ยง	(๘) วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
๑	การบริหารจัดการรถบรรทุกขยะ	รถบรรทุกขยะเสียอยู่บ่อยครั้งไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	รถบรรทุกขยะได้รับการบำรุงรักษาและซ่อมแซมได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	๑. จัดให้มีการตรวจสภาพรถบรรทุกขยะเป็นประจำทุกวัน ๒. จัดให้มีการทำความสะอาดรถบรรทุกขยะเป็นประจำทุกวัน ๓. จัดให้มีการนำรถบรรทุกขยะเข้าตรวจสภาพตามระยะ ๔. จัดทำคู่มือการใช้รถบรรทุกขยะ	กองสาธารณะสุขและสิ่งแวดล้อม	๑ ต.ค. ๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖	๑.มีการติดตามการตรวจสภาพรถบรรทุกขยะ ๒. รายงานผลการดำเนินงานหลังดำเนินการแก้ไขให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการผู้อำนวยการกองสาธารณะสุขและสิ่งแวดล้อม

วันที่.....

แบบ RM ๑

เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนได้ทราบถึงโทษของยาเสพติด ๒. เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในชุมชน ๓. เพื่อให้การดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดเป็นไปตามเป้าหมาย	เด็กและเยาวชนในชุมชนเสพยาเสพติดลดลง	ชุมชนปลอดยาเสพติด

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

วันที่.....

แบบ RM ๒

เทศบาลตำบลท่าช้าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๑. เพื่อให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนได้ทราบถึงโทษของยาเสพติด ๒. เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในชุมชน ๓. เพื่อให้การดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดเป็นไปตามเป้าหมาย	สำนักปลัด	เด็กและเยาวชนในพื้นที่เสพยาเสพติด	ด้านการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐ (สูง)	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

วันที่.....

แบบ RM ๓

เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) การตอบสนองความเสี่ยง	(๘) วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
๑	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	เด็กและเยาวชนในพื้นที่เสพยาเสพติด	เด็กและเยาวชนในชุมชนเสพยาเสพติดลดลง	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	๑.จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่เด็กและเยาวชนเกี่ยวกับโทษของยาเสพติด ๒.จัดให้มีการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด ๓.จัดให้มีการตรวจสารเสพติดในโรงเรียนและชุมชน ๔.ขอความร่วมมือกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน สอดส่องดูแลเด็กและเยาวชน	สำนักปลัด	๑ ต.ค. ๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖	มีการประชุมติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขได้อย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

วันที่.....

แบบ RM ๑

เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเมือง	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลท่าช้าง	๒๐,๐๐๐	๑.เพื่อจัดตั้งชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยภัยพิบัติที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือป้องกันและบรรเทาสาธารณะภัย ๒.สร้างความรู้ความเข้าใจในการจัดการสาธารณะภัย ระบบบัญชาการเหตุการณ์ การสั่งการ การบริหารจัดการสาธารณะภัยให้ทันรวดเร็วต่อเหตุการณ์	๑.จิตอาสาที่เข้ารับการอบรมสามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณะภัย ๒.สามารถสนับสนุนโครงการจิตอาสาพระราชทาน ๙๐๔ จปร. ในระดับพื้นที่ได้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	จิตอาสาภัยพิบัติ จำนวน ๕๐ คน

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

วันที่.....

แบบ RM ๒

เทศบาลตำบลท่าช้าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลท่าช้าง	๑.เพื่อจัดตั้งชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยภัยพิบัติที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือป้องกันและบรรเทาสาธารณะภัย ๒.สร้างความรู้ความเข้าใจในการจัดการสาธารณะภัย ระบบบัญชาการเหตุการณ์ การสั่งการ การบริหารจัดการสาธารณะภัยให้ทันรวดเร็วต่อเหตุการณ์	สำนักปลัด	จำนวนผู้มีจิตอาสาไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน	๑	๓	๓ (ต่ำ)	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

วันที่.....

แบบ RM ๓

เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) การตอบสนองความเสี่ยง	(๘) วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
๑	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลท่าช้าง	จำนวนผู้มีจิตอาสาไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	๑.จิตอาสาที่เข้ารับการอบรมสามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณะภัย ๒.สามารถสนับสนุนโครงการจิตอาสาพระราชทาน ๙๐๔ จปร. ในระดับพื้นที่ได้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	ประสานงานผู้นำชุมชนในเขตพื้นที่ เพื่อประชาสัมพันธ์และขอความร่วมมือในการสำรวจผู้มีจิตอาสาเข้าร่วมอบรม	สำนักปลัด/งานป้องกันและบรรเทาสาธารณะภัย	๑ ก.พ. ๒๕๖๖ - ๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๖	รวบรวมจำนวนรายชื่อผู้มีจิตอาสารายงานผู้บริหารให้ให้ทราบก่อนดำเนินโครงการ

ลงชื่อ.....

(นายกิตติภัค กาญจนพรประภา)

ปลัดเทศบาล รักษาการหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

วันที่.....

แบบ RM ๑

เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม	๑.โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒.โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ ๓.โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๗,๘๓๗,๒๐๐ ๒,๐๘๗,๒๐๐ ๖,๐๐๐	๑.ดำเนินการเพื่อ รองรับการจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปีบริบูรณ์ขึ้นไป ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบฯ ๒.ดำเนินการเพื่อรองรับการจัดสวัสดิการให้แก่คนพิการที่มีสิทธิรับเงินเบี้ยยังชีพคนพิการตามระเบียบฯ ๓.ดำเนินการเพื่อรองรับการจ่ายเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพผู้ป่วยเอดส์ตามระเบียบฯ	-ผู้สูงอายุในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง -ผู้พิการในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง -ผู้ป่วยเอดส์ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง	ผู้สูงอายุ,ผู้พิการ, ผู้ป่วยเอดส์ ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้างได้รับการจัดสวัสดิการ ตามระเบียบฯ

ลงชื่อ.....

(นายรัชศักดิ์ เวิดสูงเนิน)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่.....

แบบ RM ๒

เทศบาลตำบลท่าช้าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยงา

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๑	๑.โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒.โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ ๓.โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑.ดำเนินการเพื่อ รองรับการจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปีบริบูรณ์ขึ้นไป ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบฯ ๒.ดำเนินการเพื่อรองรับการจัดสวัสดิการให้แก่คนพิการที่มีสิทธิรับเงินเบี้ยยังชีพคนพิการตามระเบียบฯ ๓.ดำเนินการเพื่อรองรับการจ่ายเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพผู้ป่วยเอดส์ตามระเบียบฯ	กองสวัสดิการสังคม	การจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ (ปัจจัยภายนอก)	การดำเนินงาน	๒	๑	๒ (ต่ำ)	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายรัชศักดิ์ เวิดสูงเนิน)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่.....

แบบ RM ๓

เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) การตอบสนองความเสี่ยง	(๘) วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
๑	๑.โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒.โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ ๓.โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	การจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ (ปัจจัยภายนอก)	-ผู้สูงอายุในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง -ผู้พิการในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง -ผู้ป่วยเอดส์ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	๑.ติดตามการจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินและปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ ๒.ศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	กองสวัสดิการสังคม	๑ ต.ค. ๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖	ติดตามการจัดสรรงบประมาณเป็นประจำทุกเดือนและรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

ลงชื่อ.....

(นายรัชศักดิ์ เวิดสูงเนิน)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่.....

แบบ RM ๑

เทศบาลตำบลท่าช้าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด เทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖	๑๖๐,๐๐๐	๑.เพื่อส่งเสริมให้เด็กเยาวชนและประชาชนได้ออกกำลังกายและเล่นกีฬาไม่พึ่งพายาเสพติด ๒.เพื่อเสริมสร้างทักษะทางด้านกีฬา ๓.เพื่อพัฒนาการเล่นเล่นกีฬาและยกระดับการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ๔.เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจของท้องถิ่น	ชุมชนทั้ง ๙ ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลท่าช้างส่งเด็กเยาวชนและประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดทั้งประเภทกีฬาฟุตบอลและกีฬาวอลเล่ย์บอลจำนวนไม่น้อยกว่าชุมชนละ ๑ ประเภทกีฬาหรือคิดเป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ และส่งเสริมการท่องเที่ยวเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๕	๑.เด็กเยาวชนและประชาชนในเขตเทศบาลตำบลท่าช้างได้ออกกำลังกาย ได้ทักษะจากการเล่นกีฬา ๒.การท่องเที่ยวและและเศรษฐกิจของท้องถิ่นได้รับการส่งเสริม ๓.กีฬาไทยได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์และถูกยกระดับสู่ความเป็นเลิศ

ลงชื่อ.....

(นายรัชศักดิ์ เวิดสูงเนิน)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม รักษาการผู้อำนวยการกองการศึกษา

วันที่.....

เทศบาลตำบลท่าช้าง

การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด เทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖	๑.เพื่อส่งเสริมให้เด็กเยาวชนและประชาชนได้ออกกำลังกายและเล่นกีฬาไม่พึ่งพายาเสพติด ๒.เพื่อเสริมสร้างทักษะทางด้านกีฬา ๓.เพื่อพัฒนาการเล่นเล่นกีฬาและยกระดับการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ๔.เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจของท้องถิ่น	กองการศึกษา	การใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานไม่คุ้มค่า	การดำเนินงาน	๑	๓	๓ (ต่ำ)	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายรัชศักดิ์ เวิดสูงเนิน)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม รักษาการผู้อำนวยการกองการศึกษา

วันที่.....

เทศบาลตำบลท่าช้าง

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) การตอบสนองความเสี่ยง	(๘) วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
๑	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดเทศบาลตำบลท่าช้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖	การใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานไม่คุ้มค่า	ชุมชนทั้ง ๙ ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลท่าท่าช้างส่งเด็กเยาวชนและประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดทั้งประเภทกีฬาฟุตบอลและกีฬาวอลเล่ย์บอลจำนวนไม่น้อยกว่าชุมชนละ ๑ ประเภทกีฬาหรือคิดเป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ และส่งเสริมการท่องเที่ยวเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๕	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	๑.ก่อนดำเนินงานโครงการ จัดให้มีการตรวจสอบงบประมาณเพื่อให้เกิดความคุ้มค่า ๒.จัดทำรายงานการประมาณการสำหรับโครงการ ๓.การเบิกจ่ายให้เป็นไปตามระเบียบกำหนด	กองการศึกษา	๑ พ.ย. ๒๕๖๖-๓๐ พ.ย. ๒๕๖๖	๑.รับรายงานหลังเสร็จสิ้นโครงการจากกองการศึกษาฯ ๒.สรุปงบประมาณค่าใช้จ่ายทั้งหมดหลังเสร็จสิ้นการดำเนินการโครงการ

ลงชื่อ.....

(นายรัชศักดิ์ เวิดสูงเนิน)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม รักษาการผู้อำนวยการกองการศึกษา

วันที่.....

ภาคผนวก

สำนักปลัด เทศบาลตำบลท่าช้า

คำสั่ง เทศบาลตำบลท่าช้าง

ที่ ๔๘ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง

.....

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้างดำเนินได้อย่างถูกต้องต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โอยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น เทศบาลตำบลท่าช้าง จึงอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๔๘ เตรส แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๙ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ หัวหน้าหน่วยง่านของรัฐ หรือนายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ปลัดเทศบาลตำบลท่าช้าง	ประธานคณะทำงาน
๒. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะทำงาน
๗. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะทำงาน
๘. หัวหน้าฝ่ายปกครอง	คณะทำงาน
๙. หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	คณะทำงาน
๑๐. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน	คณะทำงาน
๑๑. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	คณะทำงานและเลขานุการ

/ให้คณะทำงาน...

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลท่าช้าง มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จ ของเทศบาลตำบลท่าช้าง เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการการควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าช้าง เสนอนายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง

๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Internet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายราชัน เศวตอมรกุล)
นายกเทศมนตรีตำบลท่าช้าง